

Óbudai Egyetem
Rejtő Sándor Könnyűipari és Környezetmérnöki Kar
Könnyűipari mérnök alapképzésben részt vevő hallgatók részére

Tárgy neve:		NEPTUN-kód:	Óraszám: ea+gy+lb	Kredit:	Köv:
Menedzsment rendszerek építése és fejlesztése III.		RMWMS3SBLF	4+12+0 /hét	4	vizsga
Tantárgyfelelős:		Beosztás:	Előkövetelmény:		
Dr. Gregász Tibor		egyetemi docens	RMWMS2SBLF Menedzsmentrendszerek a gyakorlatban II.		
Ismeretanyag leírása:					
A tantárgy célja a menedzsment rendszerek folyamatos fejlesztésének megvalósításához alkalmazható módszerek megismerése, illetve a beszállítói értékelési rendszer szerepének és gyakorlati megvalósításának megismerése.					
A tárgy részletes leírása, ütemezés - 2026-2027 I.					
Oktatási hét	Időpont	Előadás és gyakorlat témakörök			Oktató
2.	szeptember 18. péntek délelőtt kontakt SZÉK	Az önértékelés. A rendszerértékelések alapján történő fejlesztések és nyomon követések. Az üzleti kiválóság modellje (EFQM modell). Benchmarking.			Dr. Takács Áron
3.	október 3. 9:00-11:30 (RO) Teams online	Költségszámítási módok: hagyományos önköltségszámítás, standard költségszámítás. Költségfigyelés, mint menedzsment eszköz. Minőséggel kapcsolatos költségek, minőségköltségek rendszere. A minőségköltségek, mint mutatószámok. Minőségköltségek megtérülése.			Kertész Zoltán
7.	október 24. szombat délután kontakt SZÉK	Kontakt teszt Az értékteremtési folyamat megvalósítása a beszállítói rendszeren keresztül, beszállítók kiválasztása. Partnerkapcsolatok. Beszállítói folyamatok meghatározása és jóváhagyása. A beszállítókra alapozott üzleti stratégia jellemzői. Gazdasági modell Folyamatos beszállítói értékelés, beszállítói folyamataudit.			Göndör Vera Kertész Zoltán
11.	október 24. szombat délután kontakt SZÉK	Kontakt teszt Indikátorok, BSC Balance Scorecard modell Belső adatgyűjtéssel történő szabályozás. Minőségmutatók.			Göndör Vera Kertész Zoltán
12.		ZH			
13.		pótZH			
Félévközi követelmények					
Foglalkozásokon való részvétel:					
A kontakt konzultációkon a részvétel kötelező. A hiányzásokra a HKR előírásai vonatkoznak. A konzultációkon való részvételnél elvárás a hallgatói fegyelem és együttműködés. A foglalkozásokon való érvényes részvétel feltétele					
- a pontos megjelenés és a befejezési időpontig tartó jelenlét (max. 10 perc késés),					
- az ellenőrző feladatokban, tesztekben való részvétel,					
- a kiadott feladatok megoldásában aktív részvétel.					

Óbudai Egyetem
Rejtő Sándor Könnyűipari és Környezetmérnöki Kar
Könnyűipari mérnök alapképzésben részt vevő hallgatók részére

Zárthelyik, jegyzőkönyvek, beszámolók stb.:
Követelmény a kontakt alkalommal tartott ellenőrző tesztek elvégzése. Kiadott feladatról beszámoló készítése. Egy darab érvényes zárthelyi dolgozat megírása. A zárthelyi dolgozat a szorgalmi időszakban kétszer pótolható. A zárthelyi dolgozat kb. 20 perces, a maximum pontszámból minimum 50%-ot kell elérni az elégséges osztályzathoz.
Az aláírás megszerzésének/félévközi jegy kialakításának módszere:
Az aláírás megszerzésének feltétele: ▪ a tanórákon való részvétel, órai munka, ▪ a konzultációkon teljesített tesztek, ▪ kiadott érvényes feladatmegoldások, ▪ legalább elégséges (50%) zárthelyi dolgozat (szorgalmi időszakban kétszer pótolható). Az aláírás pótlására az érvényben lévő HKR vonatkozó előírásai érvényesek. A hiányosság pótlása a vizsgaidőszak elején, a kihirdetésre kerülő időpontban lehetséges.
A vizsga módja (írásbeli, szóbeli, teszt stb.) és értékelési módszere:
A ZH és a feladatok alapján megajánlott vizsgajegy szerezhető 50%-os eredménytől. Írásbeli vizsga kontakt módon, kb. 40 perc időtartamban. A vizsgán elérhető pontszám 50%-nak elérésétől a vizsgadolgozat elfogadható, így értékelése jegyre 1-5-ig terjedő skálán történik.
Az elsajátítandó szakmai kompetenciák
▪ Megérti és használja szakterületének jellemző online és nyomtatott szakirodalmát magyar és idegen nyelven. ▪ Képes csoportmunkában részt venni, illetve azt irányítani. ▪ Törekszik arra, hogy feladatainak megoldása, vezetési döntései az irányított munkatársak véleményének megismerésével, lehetőleg együttműködésben történjen meg. ▪ Figyelemmel kíséri a szakterülettel kapcsolatos jogszabályi, technikai, technológiai és adminisztrációs változásokat. ▪ Megosztja tapasztalatait munkatársaival, így segítve fejlődésüket. ▪ Munkahelyi vezetőjének útmutatása alapján irányítja a rábízott személyi állomány munkavégzését. ▪ Értékeli a beosztottak munkavégzésének hatékonyságát, eredményességét és biztonságosságát. ▪ Figyel beosztottjai szakmai fejlődésének előmozdítására, ilyen irányú törekvéseik kezelésére és segítésére.
Irodalom
▪ Moodle rendszerben található oktatási segédletek, jegyzetek ▪ ISO 9004:2018: A szervezet tartós sikerének irányítása. ▪ The EFQM Model, EFQM 2025 ▪ Robert C Camp: Üzleti folyamat - BENCHMARKING, Műszaki Könyvkiadó 1998. ▪ Anne Evans: Benchmarking, Közgazdasági És Jogi Kiadó, 1997. ▪ Demeter Krisztina, Szász Levente: Ellátásilánc-menedzsment, Akadémiai Kiadó 2017.