

Óbudai Egyetem
Rejtő Sándor Könnyűipari és Környezetmérnöki Kar
Könnyűipari mérnök mesterképzésben részt vevő hallgatók részére

Tárgy neve:	NEPTUN-kód:	Óraszám: ea+gy+lb	Kredit:	Köv:
Menedzsmentrendszerek a gyakorlatban III.	RMWMR3QMLF	4+8+0	4	vizsga
Tantárgyfelelős:	Beosztás:	Előkövetelmény:		
Dr. Gregász Tibor	egyetemi docens	RMWMR2QMLF Menedzsmentrendszerek a gyakorlatban II.		
Ismeretanyag leírása:				
A tantárgy célja, hogy a hallgatók olyan a gyakorlatban is alkalmazható ismerteket szerezzenek, mellyel a szervezeti kultúra fejleszthető. A tananyag kitér az érzelmi intelligencia, a tanuló szervezet, a coaching és a konfliktusok témaköreire.				
A tárgy részletes leírása, ütemezés - 2026-2027 I.				
Oktatási hét	Időpont	Előadás és gyakorlat témakörök	Oktató	
2. hét	09.18. péntek 16:15-19:30 (4) online Teams	Változásmenedzsment	Kertész Zoltán Göndör Vera	
	e-learning	Szervezetfejlesztés Ideális szervezet Kiegész, munkahelyi stressz Szervezetfejlesztés buktatói		
8. hét	10.30. péntek 16:15-19:30 (4) online Teams	Benchmarking Szervezetfejlesztés	Kertész Zoltán Göndör Vera	
Félévközi követelmények				
Foglalkozásokon való részvétel:				
A hiányzásokra a HKR előírásai vonatkoznak. A konzultációkon való részvételkor elvárás a hallgatói fegyelem és együttműködés. Konzultációk online formában kerülnek megtartásra.				
Zárthelyik, jegyzőkönyvek, beszámolók stb.:				
Egy kiadott egyéni feladat elkészítése.				
Az aláírás megszerzésének/évközi jegy kialakításának módszere, vizsga módja:				
Az aláírás megszerzésének feltétele: - a tanórákon való részvétel, - kiadott feladat elvégzése. Az aláírás pótlására az érvényben lévő HKR vonatkozó előírásai érvényesek.				
A vizsga módja (írásbeli, szóbeli, teszt stb.) és értékelési módszere:				
Az egyéni feladat alapján megajánlott jegy szerezhető. Szóbeli vizsga. A szóbeli vizsga a tantárgy témaköreit öleli fel. Érdemjegy 1-5.				
Az elsajátítandó szakmai kompetenciák				

Óbudai Egyetem
Rejtő Sándor Könnyűipari és Környezetmérnöki Kar
Könnyűipari mérnök mesterképzésben részt vevő hallgatók részére

- Ismeri a biztonsági egészségvédelmi, környezetvédelmi (SHE) illetve a minőségbiztosítási és ellenőrzési (QA/QC) követelményrendszereket.
- Rendelkezik a kutatáshoz és tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható elemző és problémamegoldó ismeretekkel és technikákkal.
- Képes a törvényszerűségek, összefüggések megértésére, a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák felhasználására.
- Képes a könnyűipari szakmaterülettel határos szakterületekről származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására, a megoldandó problémák megértésére és megoldására, eredeti ötletek felvetésére.
- Képes helytálló bírálat vagy vélemény megfogalmazására, döntéshozásra, következtetések levonására, konstruktív kritika megfogalmazására.
- Képes szakmailag magas szinten önállóan megtervezni és végrehajtani feladatokat.

Irodalom

- Moodle rendszerben található oktatási segédletek, jegyzetek
- William J. Rothwell, Sohel M. Imroz, Behnam Bakhshandeh: Szervezetfejlesztés a gyakorlatban, Z-Press Kiadó, 2024.
- Ludányi Ágnes – Pacsuta István: Vezetési ismeretek, szervezetfejlesztés; Eszterházy Károly Főiskola; Eger 2013.
- Robert C Camp: Üzleti folyamat - BENCHMARKING, Műszaki Könyvkiadó 1998.
- Anne Evans: Benchmarking, Közgazdasági És Jogi Kiadó, 1997.
- Bakacsi , G. (2015). A szervezeti magatartás alapjai. Semmelweis Kiadó.
- Cameron, E., & Green, M. (2024). Making Sense of Change Management: A Complete Guide to the Models, Tools and Techniques of Organizational Change (6th Edition. kiad.). London: Kogan Page.
- CONSULTPORT. (2025. 09 30). The Top 3 Change Management Models. Forrás: <https://consultport.com/business-transformation/the-top-3-change-management-models>
- Farkas , F. (2016). A változásmenedzsment elmélete és gyakorlata. Akadémiai Kiadó.
- HEIDRICH , B. (1998.). A szervezeti kultúra változtatásáról és vezetési kérdéseiről. Vezetéstudomány, 29. évfolyam, 1-6. szám.