

Óbudai Egyetem
Rejtő Sándor Könnyűipari és Környezetmérnöki Kar
Könnyűipari mérnök alapképzésben részt vevő hallgatók részére

Tárgy neve:		NEPTUN-kód:	Óraszám: ea+gy+lb	Kredit:	Köv:
Korszerű döntéselőkészítő eszközök I.		RMWKD1SBLF	4+12+0	4	évközi jegy
Tantárgyfelelős:		Beosztás:	Előkövetelmény:		
Dr. Kormány Eszter		egyetemi adjunktus	-		
Ismeretanyag leírása:					
A tárgy elérendő célja, hogy a hallgatók megismerjék a menedzsment részére szolgáló döntéselőkészítő módszereket, azokat a gyakorlatban hatékonyan tudják alkalmazni, és képesek legyenek a célnak megfelelő eszközök kiválasztására. A hallgatók megismerik és alkalmazzák továbbá a tervezési eszköztárból a termék minőségi szintjének értékelési módszereit, a QFD technikát. A tananyag további eleme a lean menedzsment és eszköztára.					
A tárgy részletes leírása, ütemezés - 2025-2026 I.					
Oktatási hét	Időpont	Előadás és gyakorlat témakörök		Oktató	
	e-learning	Lean menedzsment és eszköztára, Kaizen. Termékverziók nyomon követése, reakcióképeség. JIT. Innovációs lehetőségek. A gyártási ciklusidő minimalizálási problémái. Kanban		Kertész Zoltán Göndör Vera	
6. hét	október 17-18. kontakt SZÉK	TQM-TQC-„ISO” címszavak mögötti elvek, módszerek. A minőségügy megjelenése és jellegzetességei az egyes megközelítésekben.		Dr. Gregász Tibor	
		5S módszer és alkalmazása Emberi hibák kialakulása, megelőzése, valószínűségének számszerűsítése. Poka-yoke módszertan			
9. hét	november 8. 8:00-10-35 online	PDCA, a problémamegoldás módszere. A csoport technikák és szempontjaik. DMAIC folyamatfejlesztési logika és megjelenése egy minőségügyi rendszerben. 8D Ötletgyűjtő módszerek szóban és írásban. A 7QC technika és jelentősége.		Dr. Gregász Tibor	
10. hét	november 14-15. kontakt SZÉK	Ötletelő, adatgyűjtő, ok-okozati elemzések technikái (Ishikawa diagram, Pareto analízis, 5W, kapcsolati diagram ...)		Kertész Zoltán Göndör Vera	
		Lean menedzsment és eszköztára; SIPOC diagram, "barázda" diagram			
13. hét	december 5-6. kontakt SZÉK	A termék minőségi szintjének értékelési módszere, páronkénti összehasonlítás, súlyozás		Kertész Zoltán Göndör Vera	
		QFD. A vevői elvárások meghatározása, vevői igények súlyozási módszere. A vevői igények lebontása műszaki paraméterekre. Kano ismételtes.			
14. hét	online	ZH			
14. hét	online	ZH pótlása			

Óbudai Egyetem
Rejtő Sándor Könnyűipari és Környezetmérnöki Kar
Könnyűipari mérnök alapképzésben részt vevő hallgatók részére

Félévközi követelmények
<i>Foglalkozásokon való részvétel:</i>
A hiányzásokra a HKR előírásai vonatkoznak. A konzultációkon való részvételkor elvárás a hallgatói feyelem és együttműködés. A foglalkozásokon való érvényes részvétel feltétele ▪ a pontos megjelenés és a befejezési időpontig tartó jelenlét (max. 10 perc késés), ▪ a kiadott feladatok megoldásában aktív részvétel. Konzultációk kontakt és online formában kerülnek megtartásra.
<i>Zárthelyik, jegyzőkönyvek, beszámolók stb.</i>
Egy darab érvényes zárthelyi dolgozat megírása. A zárthelyi dolgozat a szorgalmi időszakban kétszer pótolható. A zárthelyi dolgozat kb. 40 perces, a maximum pontszámból minimum 50%-ot kell elérni az elégséges osztályzathoz.
<i>Az aláírás megszerzésének/évközi jegy kialakításának módszere:</i>
Az évközi jegy megszerzésének feltétele: ▪ a tanórákon való részvétel, ▪ a gyakorlatokon való érvényes feladatmegoldások, ▪ legalább elégséges (50%) zárthelyi dolgozat (szorgalmi időszakban kétszer pótolható). A zh eredmény alapján kerül kialakításra az évközi jegy. Az évközi jegy pótlására az érvényben lévő HKR vonatkozó előírásai érvényesek. A hiányosság pótlása a vizsgaidőszak elején, a kihirdetésre kerülő időpontban lehetséges.
<i>A vizsga módja (írásbeli, szóbeli, teszt stb.) és értékelési módszere:</i>
A félév tananyagát tartalmazza a Korszerű döntéselőlkészítő eszközök III tárgy vizsgája a tárgy utolsó félévében.
<i>Az elsajátítandó szakmai kompetenciák</i>
▪ Ismeri a könnyűipari mérnöki munkához szükséges általános és specifikus matematikai, természet-tudományos és műszaki elveket, szabályokat, összefüggéseket, eljárásokat. ▪ Ismeri a könnyűipari szakterület tanulási, ismeretszerzési, adatgyűjtési módszereit, azok etikai korlátait és problémamegoldó technikáit. ▪ Képes gyakorlati problémák tapasztalati úton való megoldásán keresztül új ismeretek elsajátítására. ▪ Megérti és használja szakterületének jellemző online és nyomtatott szakirodalmát magyar és idegen nyelven. ▪ Képes csoportmunkában részt venni, illetve azt irányítani. ▪ Törekszik arra, hogy feladatainak megoldása, vezetési döntései az irányított munkatársak véleményének megismerésével, lehetőleg együttműködésben történjen meg. ▪ Feltárja az alkalmazott technológiák hiányosságait, a folyamatok kockázatait és kezdeményezi az ezeket csökkentő intézkedések megtételét. ▪ Megosztja tapasztalatait munkatársaival, így segítve fejlődésüket.
<i>Irodalom</i>
▪ Moodle rendszerbe feltöltött prezentációk, segédletek ▪ Göndör V., Gregász T., Kertész Z.: Korszerű döntéselőlkészítő eszközök; ÓE e-jegyzet 2020. ▪ Dr. Koczor Z. (szerk.): Minőségirányítási rendszerek fejlesztése; TÜV Rheinland Kiadó, 2011. ▪ Demeter K., Jenei I., Losonci D.: A Lean menedzsment és a versenyképesség kapcsolata, 2011. ▪ Kosztolányi János & Schwahofér Gábor: Lean szótár (4. kiadás) 2012. ▪ Kanban a gyakorlatban, Kvalikon 2011. ▪ Fehér Norbert: A LEAN SIX SIGMA folyamatfejlesztés kézikönyve; Cash Flow Navigátor Tanácsadó Kft., 2018. ▪ Daniel T. Jones, James P. Womack: LEAN szemlélet, HVG Kiadó 2009. ▪ Göndör Vera, Gregász Tibor, Kertész Zoltán: Úton a minőségmenedzsment felé: A múzeumi minőségmenedzsment-rendszer; Szentendrei Szabadtéri Néprajzi Múzeum, 2020.