

Óbudai Egyetem
Rejtő Sándor Könnyűipari és Környezetmérnöki Kar
Könnyűipari mérnök alapképzésben részt vevő hallgatók részére

Tárgy neve:		NEPTUN-kód:	Óraszám: ea+gy+lb	Kredit:	Köv:
Korszerű döntéselőkészítő eszközök I.		RMWKD1QBLF	4+12+0	4	évközi jegy
Tantárgyfelelős:		Beosztás:	Előkövetelmény:		
Dr. Kormány Eszter		egyetemi adjunktus	-		
Ismeretanyag leírása:					
A tárgy elérendő célja, hogy a hallgatók megismerjék a menedzsment részére szolgáló döntéselőkészítő módszereket, azokat a gyakorlatban hatékonyan tudják alkalmazni, és képesek legyenek a célnak megfelelő eszközök kiválasztására. A hallgatók megismerik és alkalmazzák továbbá a tervezési eszköztárból a termék minőségi szintjének értékelési módszereit, a QFD technikát. A tananyag további eleme a lean menedzsment és eszköztára.					
A tárgy részletes leírása, ütemezés - 2025-2026 I.					
Oktatási hét	Időpont	Előadás és gyakorlat témakörök		Oktató	
	e-learning	Lean menedzsment és eszköztára, Kaizen Termékverziók nyomon követése, reakcióképesség. JIT. Innovációs lehetőségek. A gyártási ciklus-idő minimalizálási problémái. Kanban		Kertész Zoltán Göndör Vera	
4. hét	október 4. szombat 13:30-17:00 kontakt BP	A termék minőségi szintjének értékelési módszere, páronkénti összehasonlítás, súlyozás		Kertész Zoltán Göndör Vera	
		QFD. A vevői elvárások meghatározása, vevői igények súlyozási módszere. A vevői igények lebontása műszaki paraméterekre. Kano ismételtes.			
6. hét	október 18. szombat 8:55-12:35 kontakt BP	Ötletelő, adatgyűjtő, ok-okozati elemzések technikái (Ishikawa diagram, Pareto analízis, 5W, kapcsolati diagram ...)		Kertész Zoltán Göndör Vera	
		Lean menedzsment és eszköztára; SIPOC diagram, "barázda" diagram.			
9. hét	november 8. 8:00-10:35 online	PDCA, a problémamegoldás módszere. A csoport technikák és szempontjaik. DMAIC folyamatfejlesztési logika és megjelenése egy minőségügyi rendszerben. 8D Ötletgyűjtő módszerek szóban és írásban. A 7QC technika és jelentősége.		Dr. Gregász Tibor	
10. hét	november 14. péntek 15:20-18:50 kontakt BP	TQM-TQC-„ISO” címszavak mögötti elvek, módszerek. A minőségügy megjelenése és jellegzetességei az egyes megközelítésekben.		Dr. Gregász Tibor	
		5S módszer és alkalmazása Emberi hibák kialakulása, megelőzése, valószínűségének számszerűsítése. Poka-yoke módszertan.			
12. hét	online	ZH			
14. hét	online	ZH pótlása			

Óbudai Egyetem
Rejtő Sándor Könnyűipari és Környezetmérnöki Kar
Könnyűipari mérnök alapképzésben részt vevő hallgatók részére

Félévközi követelmények
<i>Foglalkozásokon való részvétel:</i>
A hiányzásokra a HKR előírásai vonatkoznak. A konzultációkon való részvételkor elvárás a hallgatói feyelem és együttműködés. A foglalkozásokon való érvényes részvétel feltétele ▪ a pontos megjelenés és a befejezési időpontig tartó jelenlét (max. 10 perc késés), ▪ a kiadott feladatok megoldásában aktív részvétel. Konzultációk kontakt és online formában kerülnek megtartásra.
<i>Zárthelyik, jegyzőkönyvek, beszámolók stb.</i>
Egy darab érvényes zárthelyi dolgozat megírása. A zárthelyi dolgozat a szorgalmi időszakban kétszer pótolható. A zárthelyi dolgozat kb. 40 perces, a maximum pontszámból minimum 50%-ot kell elérni az elégséges osztályzathoz.
<i>Az aláírás megszerzésének/évközi jegy kialakításának módszere:</i>
Az évközi jegy megszerzésének feltétele: ▪ a tanórákon való részvétel, ▪ a gyakorlatokon való érvényes feladatmegoldások, ▪ legalább elégséges (50%) zárthelyi dolgozat (szorgalmi időszakban kétszer pótolható). A zh eredmény alapján kerül kialakításra az évközi jegy. Az évközi jegy pótlására az érvényben lévő HKR vonatkozó előírásai érvényesek. A hiányosság pótlása a vizsgaidőszak elején, a kihirdetésre kerülő időpontban lehetséges.
<i>A vizsga módja (írásbeli, szóbeli, teszt stb.) és értékelési módszere:</i>
A félév tananyagát tartalmazza a Korszerű döntéselőkészítő eszközök III tárgy vizsgája a tárgy utolsó félévében.
<i>Az elsajátítandó szakmai kompetenciák</i>
▪ Ismeri a könnyűipari mérnöki munkához szükséges általános és specifikus matematikai, természet-tudományos és műszaki elveket, szabályokat, összefüggéseket, eljárásokat. ▪ Ismeri a könnyűipari szakterület tanulási, ismeretszerzési, adatgyűjtési módszereit, azok etikai korlátait és problémamegoldó technikáit. ▪ Képes gyakorlati problémák tapasztalati úton való megoldásán keresztül új ismeretek elsajátítására. ▪ Megérti és használja szakterületének jellemző online és nyomtatott szakirodalmát magyar és idegen nyelven. ▪ Képes csoportmunkában részt venni, illetve azt irányítani. ▪ Törekszik arra, hogy feladatainak megoldása, vezetési döntései az irányított munkatársak véleményének megismerésével, lehetőleg együttműködésben történjen meg. ▪ Feltárja az alkalmazott technológiák hiányosságait, a folyamatok kockázatait és kezdeményezi az ezeket csökkentő intézkedések megtételét. ▪ Megosztja tapasztalatait munkatársaival, így segítve fejlődésüket.
<i>Irodalom</i>
▪ Moodle rendszerbe feltöltött prezentációk, segédletek ▪ Göndör V., Gregász T., Kertész Z.: Korszerű döntéselőkészítő eszközök; ÓE e-jegyzet 2020. ▪ Dr. Koczor Z. (szerk.): Minőségirányítási rendszerek fejlesztése; TÜV Rheinland Kiadó, 2011. ▪ Demeter K., Jenei I., Losonci D.: A Lean menedzsment és a versenyképesség kapcsolata, 2011. ▪ Kosztolányi János & Schwahofér Gábor: Lean szótár (4. kiadás) 2012. ▪ Kanban a gyakorlatban, Kvalikon 2011. ▪ Fehér Norbert: A LEAN SIX SIGMA folyamatfejlesztés kézikönyve; Cash Flow Navigátor Tanácsadó Kft., 2018. ▪ Daniel T. Jones, James P. Womack: LEAN szemlélet, HVG Kiadó 2009. ▪ Göndör Vera, Gregász Tibor, Kertész Zoltán: Úton a minőségmenedzsment felé: A múzeumi minőségmenedzsment-rendszer; Szentendrei Szabadtéri Néprajzi Múzeum, 2020.